

# AVALIAÇÃO ESTRATÉGICA PARA EXPANSÃO DA ÁREA DE EXPEDIÇÃO DA EMPRESA MOURA BATERIA

Bianca Ponçadilho Pereira – 236727  
Guilherme Santos da Silva – 236788  
Josh Monteiro de Melo Said – 224485

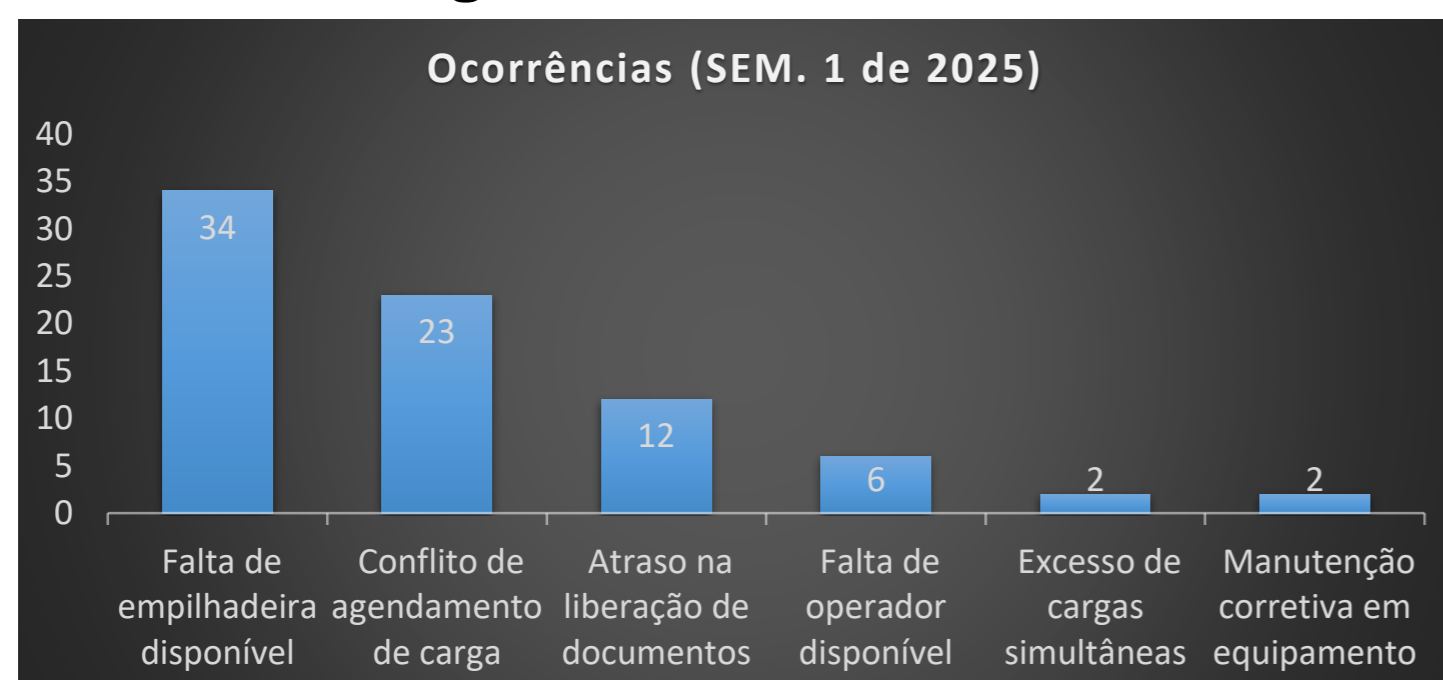
Kelvin Luis Gomes de Lima – 236747  
Maria Eduarda de Alencar Martins – 235552  
Pedro Henrique Martins de Alencar – 236726

Evelyn Amanda de Abreu Lopes

## INTRODUÇÃO

O presente projeto foi desenvolvido na empresa Moura Baterias, localizada em Itapetininga, com o objetivo de aprimorar a eficiência dos processos logísticos internos. A partir de visitas técnicas e diagnóstico organizacional, identificaram-se gargalos na movimentação de cargas, motivando a análise da viabilidade de aquisição de uma nova empilhadeira. Para embasar a tomada de decisão, foi aplicada uma matriz comparativa que considerou critérios técnicos, financeiros e estratégicos, permitindo uma escolha fundamentada e vantajosa para a empresa.

Figura 1. Gráfico de Pareto.



Fonte: Elaborado pelos autores.

## JUSTIFICATIVA

Identificou-se um gargalo logístico na movimentação interna da Moura Baterias. O projeto visa propor uma solução viável e sustentável com foco na aquisição de uma empilhadeira, otimizando processos sem ampliar a equipe ou estrutura.

## OBJETIVOS e ODS

O projeto, alinhado aos ODS 9 e 17, teve como objetivo avaliar a viabilidade da aquisição de uma empilhadeira para a Moura Baterias, visando otimizar a logística e modernizar os processos, com apoio de uma matriz de decisão para escolha do melhor equipamento.



## ORÇAMENTO

Tabela 1. Orçamento do projeto

Item	Descrição	Valor Estimado (R\$)
1. Compra de Empilhadeira	Empilhadeira elétrica, capacidade até 2,5 toneladas	200.000,00
2. Aumento da Área	Ampliação do terreno operacional	320.000,00
3. Compra de Novas Estantes de Estoque	Estantes industriais metálicas para novos setores	150.000,00
4. Aumento da Área Coberta	Construção de galpão/logística coberta	350.000,00
Total Geral		R\$ 1.020.000,00

Fonte: Elaborado pelos autores.

## RESULTADOS E VALIDAÇÃO

Para o desenvolvimento do projeto, foi utilizada uma matriz de decisão com o objetivo de identificar a empilhadeira mais adequada às necessidades da ampliação da empresa. Entre os critérios analisados, destacam-se o custo do investimento, a aderência às práticas ESG e os padrões de qualidade dos equipamentos avaliados.

Tabela 2. Matriz de Decisão

Critério	Peso (%)	Modelo A	Nota A	Modelo B	Nota B	Modelo C	Nota C
Custo de aquisição (↓)	20%	R\$ 180k	5	R\$ 200k	4	R\$ 220k	3
Capacidade operacional (↑)	15%	1500 kg/h	3	1800 kg/h	5	1600 kg/h	4
Eficiência energética (↑)	10%	Média	3	Alta	5	Alta	5
Custo de manutenção (↓)	15%	Baixo	5	Médio	3	Alto	2
Durabilidade e vida útil (↑)	10%	8 anos	4	10 anos	5	10 anos	5
Tempo de retorno do investimento (↓)	15%	3 anos	4	2 anos	5	2,5 anos	4
Adequação ao espaço (↑)	5%	Boa	4	Média	3	Excelente	5
Impacto ambiental (↓)	5%	Médio	3	Baixo	5	Baixo	5
Qualificação do operador (↓)	5%	Alta	2	Média	4	Baixa	5

Tabela 3. Modelos.

Fonte: Elaborado pelos autores.

Modelo	Pontuação Final
Jungheinrich EFG 213	4,35 ✓
Hyster H2.5UT	3,95
Jungheinrich EFG 435	3,85

Fonte: Elaborado pelos autores.

## CONCLUSÃO

O projeto atingiu seus objetivos ao definir, com base em critérios técnicos e sustentáveis, a empilhadeira Hyster H2.5UT como a melhor opção. A decisão, sustentada por matriz de decisão, visa aumentar a eficiência sem ampliar a equipe. A abordagem integrou engenharia, logística e ESG, aplicando ferramentas racionais de investimento. Isso fortalece a competitividade e a capacidade de resposta da Moura Baterias com foco em dados e melhoria contínua.

## PERSPECTIVAS

O projeto abre caminho para novos avanços logísticos e operacionais na Moura Baterias. Destacam-se como próximas ações a definição de indicadores de desempenho, o uso contínuo de ferramentas de apoio à decisão e o fortalecimento de práticas sustentáveis. Também é recomendada a capacitação da equipe, visando consolidar uma cultura de inovação e melhoria contínua.

## AGRADECIMENTOS

