

# MELHORIAS NO LAYOUT DE ARMAZENAMENTO E NO FLUXO LOGÍSTICO DA EMPRESA DACOLI ALIMENTOS

Gabriel José Rodrigues Alves – 210119  
Guilherme Coli – 222260  
João Vitor Pereira – 210988

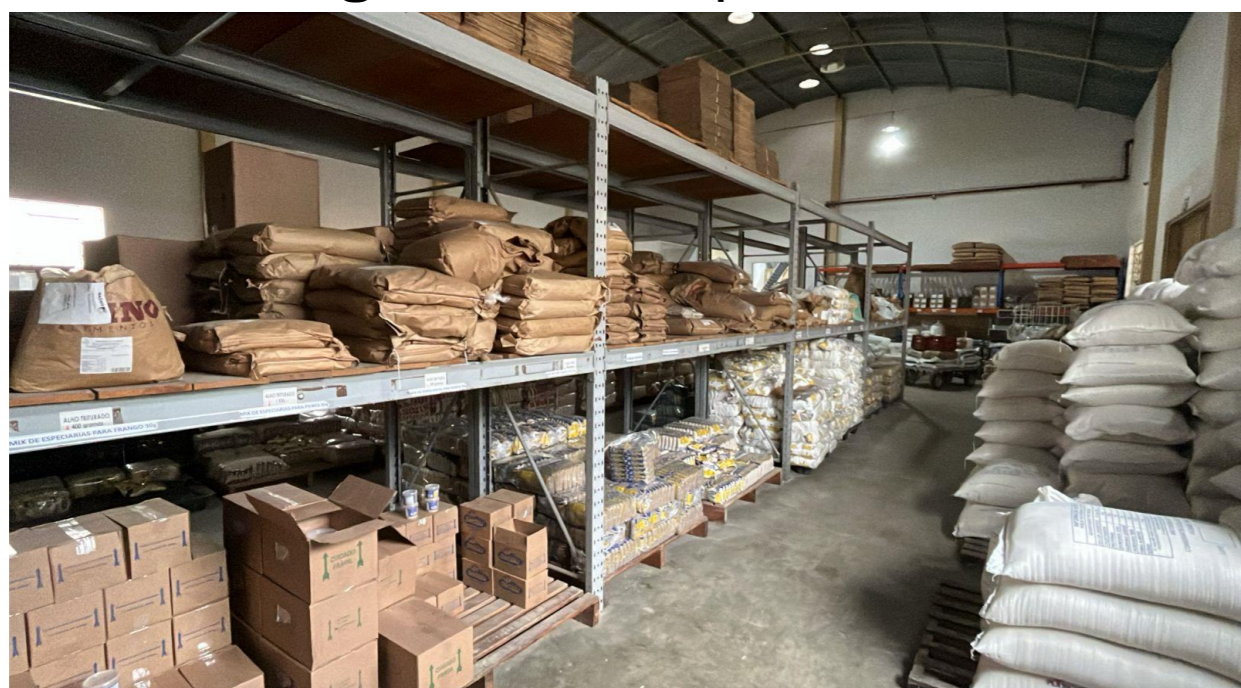
Maria Clara da Silva Nogueira – 211987  
Maria Eduarda Ferreira – 223294

Profº Willians Cesari Rizzo

## INTRODUÇÃO

No cenário industrial, a competitividade é intensa, a eficiência é crucial e é através de um layout inteligente que os desperdícios e gargalos são reduzidos, promovendo um ambiente de trabalho mais seguro e ergonômico. Dessa forma, o projeto visa adaptar e aprimorar o layout da área de armazenagem da empresa Dacoli Alimentos, em Porto Feliz, afim de melhorar o fluxo logístico.

Figura 1. Estoque atual.



Fonte: Dacoli Alimentos.

## JUSTIFICATIVA

Um layout eficiente é essencial para a eficiência produtiva e redução de desperdícios, visto que um layout inadequado pode comprometer resultados, gerar riscos de segurança e limitar o crescimento da empresa.

## OBJETIVOS e ODS

O foco principal do projeto é a otimização do fluxo na área de estocagem, tornando mais organizada, segura e eficiente, através de identificações dos produtos e redução de movimentação. Além disso, o projeto visa atender aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU, especificamente os objetivos: 3 (Boa Saúde e Bem-estar) e 9 (Indústria, Inovação e Infraestruturas).

## ORÇAMENTO

Tabela 1. Custos para implementação.

CUSTOS PARA IMPLEMENTAÇÃO	
QTD. FUNCIONÁRIOS	5
CUSTO HR EXTRA	R\$ 120,00
DIAS DE TRABALHO	2
<b>R\$ 1.200,00</b>	

Fonte: Elaborado pelos autores.

## RESULTADOS E VALIDAÇÃO

As melhorias propostas devem resultar em ganhos como a redução do tempo de movimentação, aumento da eficiência e segurança dos colaboradores, e um senso de pertencimento entre os funcionários. Além disso, sua validação encontra-se através da análise dos ganhos operacionais e do feedback dos colaboradores.

Figura 2. Produto identificado.



Fonte: Dacoli Alimentos.

Figura 3. Kanban de embalagens.



Fonte: Elaborado pelos autores.

## CONCLUSÃO

As melhorias no layout fabril da Dacoli Alimentos foram essenciais para aumentar a eficiência logística, reduzir desperdícios e promover a segurança dos colaboradores. Além disso, alinha-se aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU, fortalecendo a posição da empresa no mercado e consolidando um modelo de gestão voltado à inovação e segurança.

## AGRADECIMENTOS

Agradecemos, primeiramente, ao Professor Willians Cesari Rizzo e à Facens, por todo o apoio e auxílio durante a realização deste projeto. Juntamente, também, à empresa Dacoli Alimentos e seu proprietário pelo tempo e apoio disponibilizado.