

TOMADA DE DECISÃO PARA TROCA DE MODAL

Giovanna Backschat Camargo RA: 211782
Ícaro Arruda Campos RA: 211613

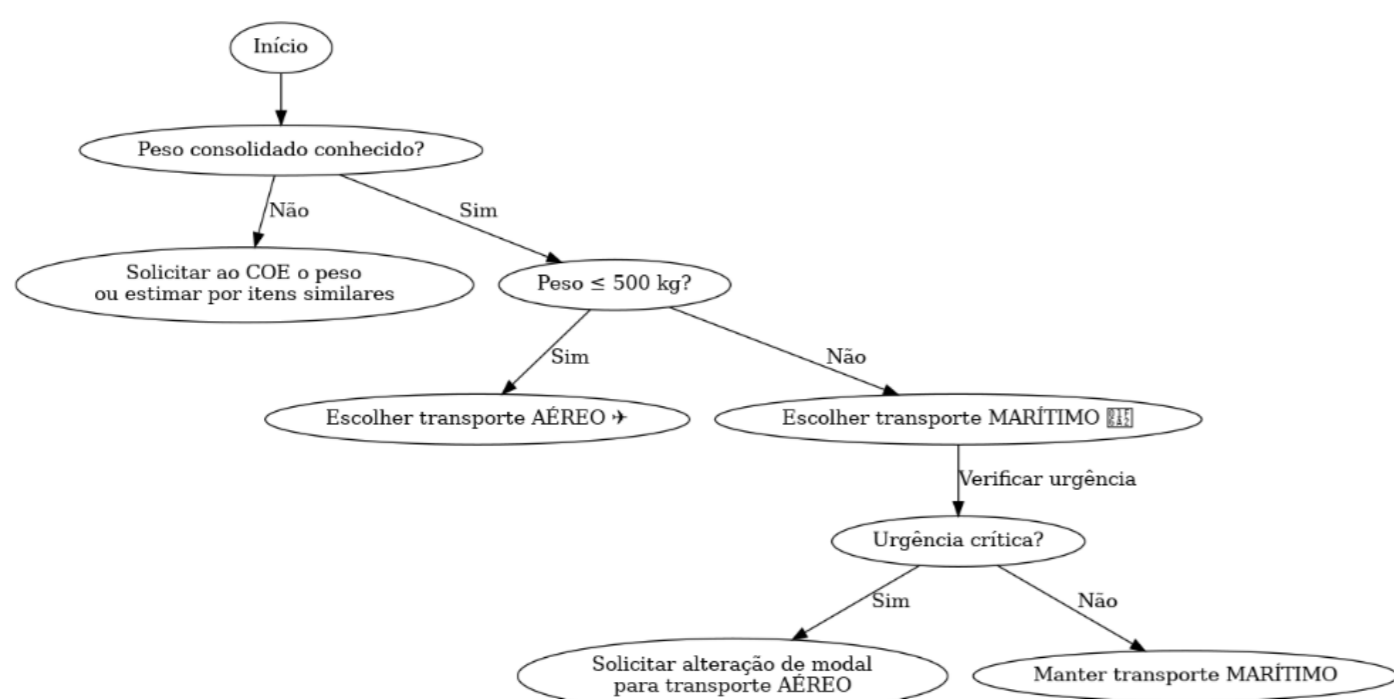
Jessica Palma de Brito RA: 252214
João Marcelo dos Santos Costa de Oliveira RA: 210650

Profª Evelyn Amanda de Abreu Lopes Ramos

INTRODUÇÃO

O projeto propõe uma solução para a escolha do meio de transporte (aéreo ou marítimo) na Valmet, que atualmente enfrenta dificuldades por falta de visibilidade do modal nas ordens de compra e por liberação de embarques. A proposta é desenvolver uma árvore de decisão baseada principalmente no peso consolidado dos itens, com o objetivo de tornar o processo mais ágil, padronizado e eficiente.

Figura 1. Mapa mental – árvore de decisão



Fonte: Elaborado pelos autores.

JUSTIFICATIVA

Se tornou necessário desenvolver um processo logístico mais eficiente, principalmente na seleção do modal de transporte. Observou-se que falhas operacionais e escolhas logísticas inadequadas estavam impactando negativamente a produtividade e o cumprimento de prazos.

OBJETIVOS e ODS

Objetivo Geral: Aprimorar a seleção do modal de transporte (aéreo ou marítimo) na Valmet.

Objetivos Específicos: Avaliar o processo atual; Estabelecer critérios de decisão baseados em peso; Criar uma árvore de decisão; Sugerir a implementação da ferramenta.

ODS sendo trabalhada nesse projeto:
ODS 9 - Indústria, Inovação e Infraestrutura

ORÇAMENTO

Item	Custo (Reais)
Elaboração da ferramenta	R\$ 0,00 (interno)
Treinamento de equipe	R\$ 0,00 (interno)
Testes e validação	R\$ 0,00 (interno)
Total	R\$ 0,00

Tabela 1. Custos do projeto.

RESULTADOS E VALIDAÇÃO

A análise documental de 50 ordens de compra revelou:

- 72% sem especificação do modal.
- 60% dos pedidos acima de 500 kg usaram transporte aéreo, contrariando as diretrizes internas.
- Apenas 28% estavam em conformidade com as regras.

A implementação da árvore de decisão como ferramenta digital no processo de liberação de embarques demonstrou:

- Maior clareza na escolha do modal.
- Redução do tempo de decisão.
- Aumento da conformidade com as normas internas.

Validação realizada com grupo piloto de colaboradores que aprovou a usabilidade e aplicabilidade prática da ferramenta

Figura 2. Matriz de decisão aplicada

Critério	Descrição	Objetivo	Peso (%)	Escala de Pontuação
Peso Consolidado	Refere-se ao peso total do conjunto de itens a serem transportados	Reduzir custos e evitar sobrecarga aérea	40%	≤500 kg = 5 >500 kg = 1
Urgência da Entrega	Grau de prioridade para recebimento do material	Garantir agilidade no transporte em casos críticos.	30%	Alta = 5 Média = 3 Baixa = 1
Conformidade com Diretrizes	Verifica se a escolha do modal está em linha com as	Alinhar decisões operacionais à política corporativa.	20%	Sim=5 Não=1
Custo Estimado do Transporte	Estimativa do custo logístico de cada opção modal.	Promover o uso racional de recursos logísticos.	10%	Baixo=5 Moderado=3 Alto=1

Pedido	Peso (kg)	Nota Peso	Urgência	Nota Urgência	Conformidade	Nota Conformidade	Custo	Nota Custo	Pontuação Final	Modal Recomendado
A	480	5	Alta	5	Sim	5	Moderado	3	4,8	Aéreo
B	700	1	Baixa	1	Sim	5	Baixo	5	2,2	Marítimo
C	450	5	Média	3	Não	1	Baixo	5	3,6	Aéreo
D	600	1	Média	3	Não	1	Moderado	3	1,8	Marítimo

Fonte: Elaborado pelos autores.

CONCLUSÃO

A proposta da árvore de decisão demonstrou ser eficaz, prática e aplicável de maneira simples. A pesquisa contribuiu de forma relevante para a padronização e eficiência do processo logístico na empresa Valmet.

PERSPECTIVAS (OPCIONAL)

Como melhorias futuras, sugere-se a integração da árvore de decisão com o sistema ERP da empresa, automatizando completamente a seleção do modal, além de incluir mais variáveis, como custo e urgência, no processo de decisão.

AGRADECIMENTOS

Agradecemos a empresa Valmet e a Profª Evelyn Amanda de Abreu Lopes Ramos, por todo suporte.