

UTILIZAÇÃO DA MATRIZ DE DECISÃO PARA ANÁLISE DA EMPRESA EVEREST ENGENHARIA PARA TROCA DO SISTEMA

Caio Vinicius de Oliveira Carolino – 211719

Livia Martini de Oliveira – 235938

Thays Regina Beserra – 180630

Evelyn Amanda de Abreu Lopes Ramos

INTRODUÇÃO

A Everest Engenharia está considerando migrar para um sistema integrado para melhorar a eficiência operacional e produtividade. Isso pode trazer benefícios como informações integradas e de fácil acesso, otimização do fluxo de trabalho e visão única e em tempo real das operações. A empresa busca tomar uma decisão informada utilizando a técnica de Matriz de Decisão para avaliar as opções e escolher a melhor solução.

JUSTIFICATIVA

No cenário atual, transformação digital e eficiência operacional são fundamentais para a competitividade das empresas. A Everest Engenharia utiliza sistemas isolados, o que dificulta a integração de informações e a agilidade na tomada de decisões.

A migração para um sistema integrado permitirá automatizar processos, unificar dados em tempo real e aumentar a produtividade, melhorando a colaboração interna e a qualidade dos resultados.

Este projeto utilizará a Matriz de Decisão para avaliar de forma objetiva a viabilidade dessa mudança, ajudando a empresa a escolher a alternativa que traga maior benefício e minimize riscos.

OBJETIVOS e ODS

A aplicação do projeto pode contribuir para o cumprimento de objetivos de desenvolvimento sustentável, como a ODS 9.4, que visa aumentar a produtividade através de modernização e inovação.

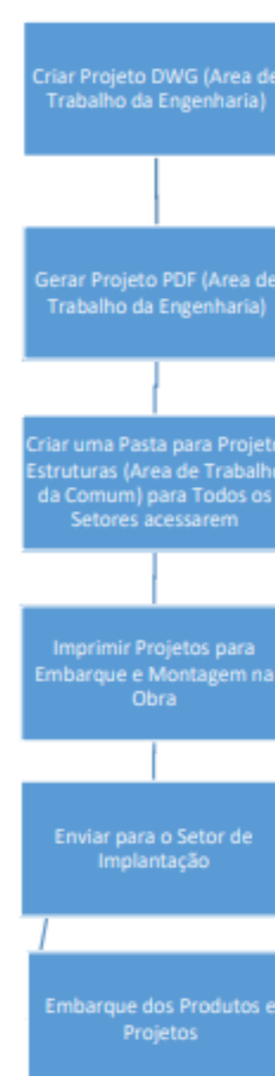


ORÇAMENTO

RESULTADOS E VALIDAÇÃO

A implementação de um sistema integrado de gestão, embora desafiadora, especialmente devido à resistência às mudanças, pode ser o passo necessário para a Everest Engenharia superar suas dificuldades atuais e se preparar para enfrentar os desafios do mercado de forma mais eficiente e competitiva.

Figura 2. Colocar a legenda.



Fonte: Autoria Própria

Tabela 2. – Matriz de Decisão para Mudar ou Não de Sistema.

| CRITÉRIO | PESO | ALTERNATIVA | |
|--------------------------------------|------|-------------------|-------------------|
| | | Sistema Utilizado | Sistema Integrado |
| Informações Integradas | 5 | 3 | 5 |
| Dados de Fácil Acesso | 5 | 3 | 3 |
| Acelerar o Fluxo de Trabalho | 3 | 3 | 5 |
| Agilidade na Tomada de Decisão | 5 | 3 | 5 |
| Diminuir Intervenções Manuais | 3 | 1 | 3 |
| Otimizar a Produtividade | 3 | 1 | 5 |
| Visão Única da Empresa | 5 | 3 | 5 |
| Empresa em Tempo Real | 5 | 3 | 5 |
| Informações Rápidas e sem Obstáculos | 3 | 3 | 5 |
| PONTUAÇÃO TOTAL | | 99 | 169 |

Fonte: Autoria própria

CONCLUSÃO

A transformação digital, quando alinhada à sustentabilidade, gera eficiência. Sistemas integrados otimizam processos e dados para melhores decisões. A Everest Engenharia, ao substituir sistemas isolados por uma solução integrada e usar a Matriz de Decisão, reforça seu compromisso com inovação, produtividade e desenvolvimento sustentável.

AGRADECIMENTOS

Agradecimento à orientadora do projeto, professora Evelyn Amanda de Abreu Lopes Ramos. Aos colegas envolvidos no projeto e suas participações, Caio Vinicius de Oliveira Carolino, Livia Martini de Oliveira e Thays Regina Beserra. E um agradecimento a toda contribuição da empresa Everest Engenharia.