

## APLICAÇÃO DO 5S NO ADMINISTRATIVO DE UMA INDÚSTRIA QUÍMICA DE AROMAS, FRAGRÂNCIAS E INGREDIENTES COSMÉTICOS

Diogo Maximo Petenassi – RA 210111  
Isabella Steudner Marza – RA 210271  
Kauan Augusto de Paula Cruz – RA 210108

Orientadora: Prof<sup>a</sup> Evelyn Amanda de Abreu Lopes Ramos

### INTRODUÇÃO

A metodologia 5S, integrada ao Lean, promove organização, eficiência e redução de desperdícios nos ambientes de trabalho. Em setores administrativos da indústria química, sua aplicação melhora fluxos, reduz buscas por materiais e fortalece a disciplina operacional, contribuindo para ambientes mais seguros e produtivos. O 5S atua por meio dos cinco sentidos para padronizar e sustentar melhorias contínuas (ERP Consultorias, s.d.)

Figura 1. 5 sentidos.



Fonte: Disponível em: <https://isoflex.com.br/blog-metodologia-5s/>

### JUSTIFICATIVA

Otimizar a organização do setor administrativo, onde havia acúmulo de materiais, perda de tempo na procura de documentos e materiais, e falta de padronização. O projeto foi desenvolvido para tornar o ambiente mais funcional, seguro e produtivo, além de engajar os colaboradores em práticas constantes de melhoria contínua.

### OBJETIVOS e ODS

- Implementar os 5 sentidos da ferramenta do 5S no setor administrativo, otimizando o espaço e reduzindo o tempo perdido na procura de materiais
- Engajar os colaboradores nas práticas do 5S e melhoria contínua
- Monitorar os resultados periodicamente por meio de inspeções
- Contribuir com a ODS 12, sobre o consumo e produção responsáveis, ao promover uso adequado de recursos e práticas sustentáveis

### RESULTADOS E VALIDAÇÃO

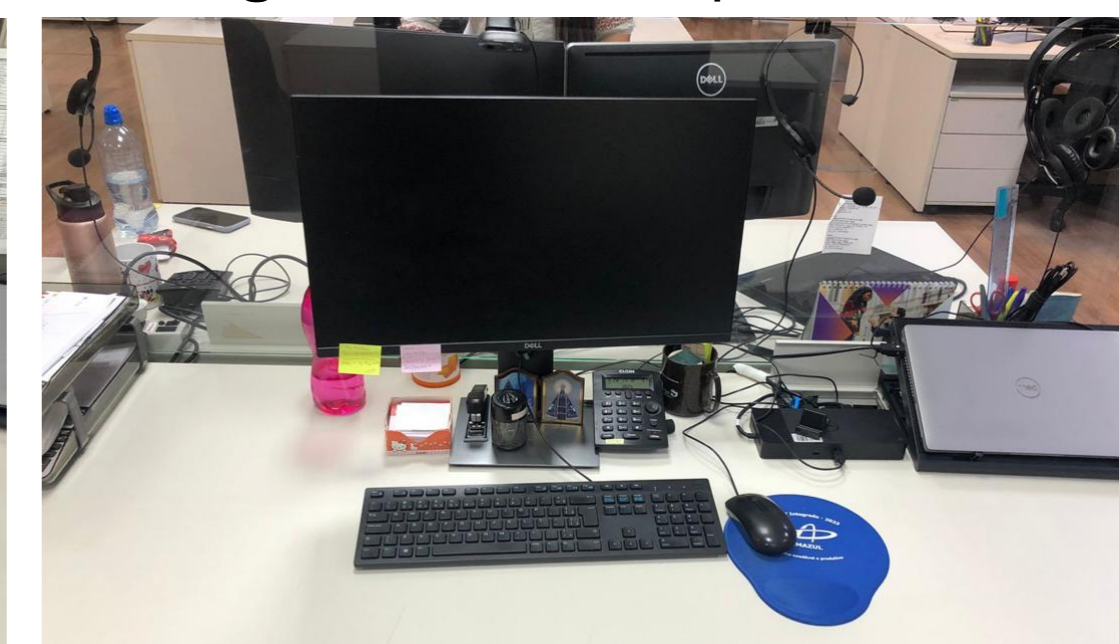
Após a implementação, observou-se redução expressiva de materiais obsoletos, melhoria na organização das mesas, armários e áreas coletivas, além de maior clareza visual e funcionalidade. A pontuação das inspeções passou de uma média de 37,5 para 64,3 pontos, de 75 pontos possíveis, validando o impacto positivo do 5S. A comparação por fotos e o monitoramento por inspeções confirmaram a efetividade das ações.

Figura 2. Mesa antes do 5S



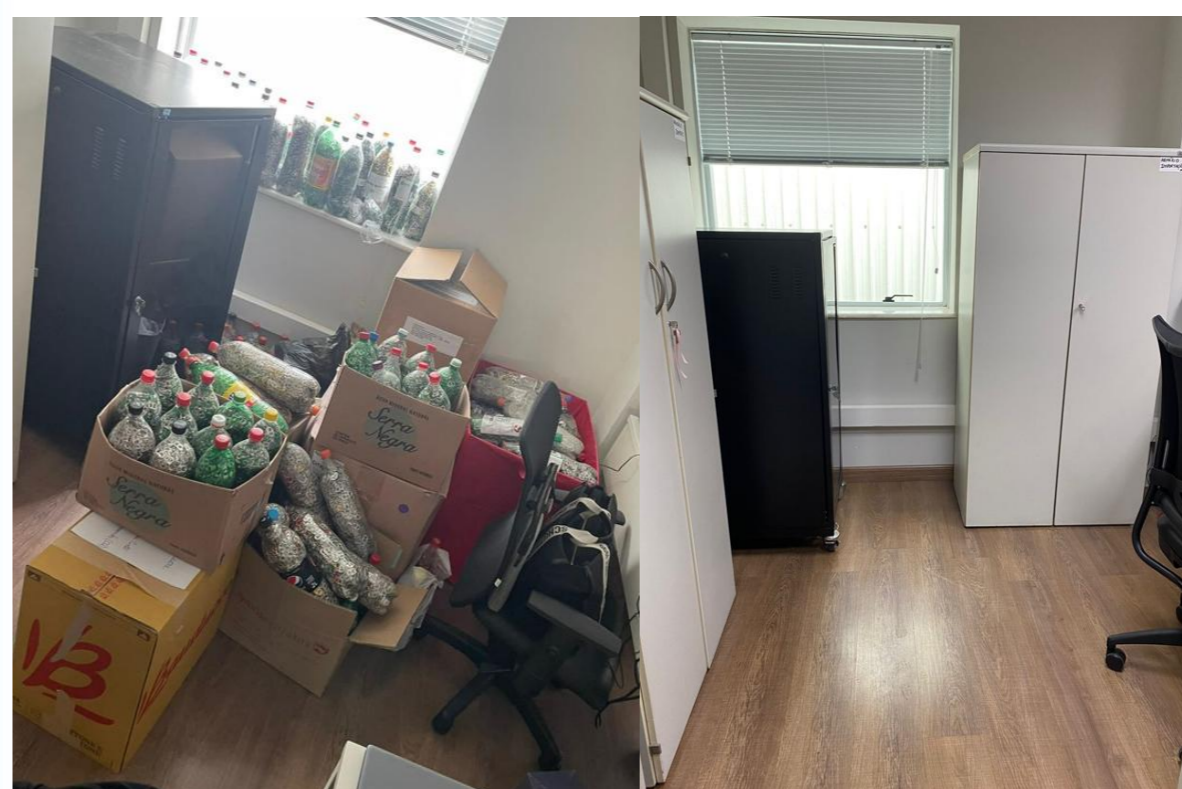
Fonte: Elaborado pelos autores.

Figura 3. Mesa depois do 5S



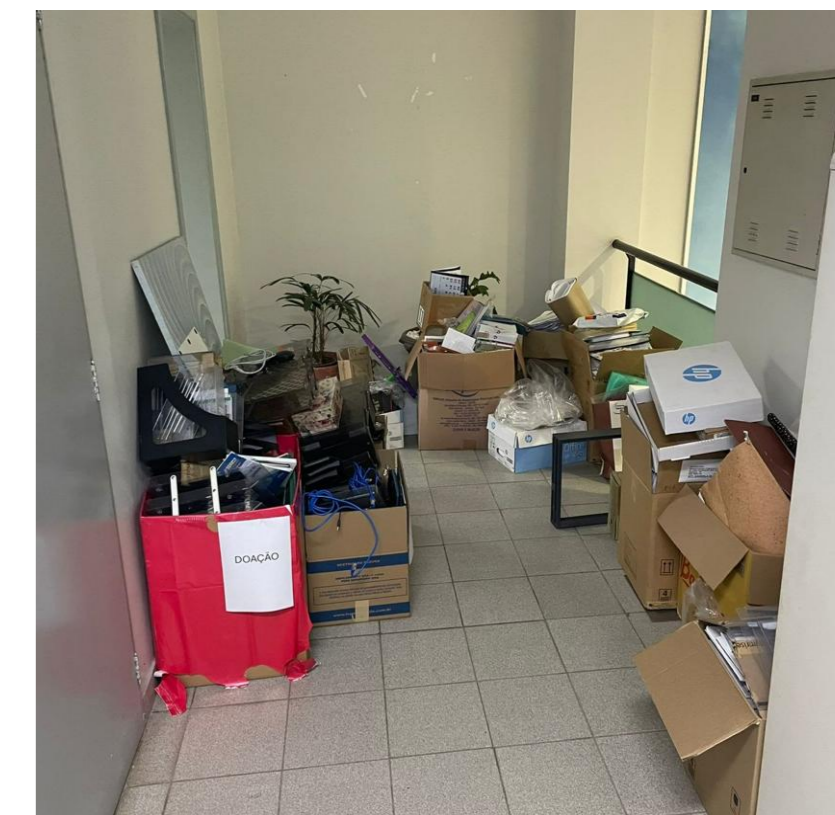
Fonte: Elaborado pelos autores.

Figura 4. Antes e depois garrafas



Fonte: Elaborado pelos autores.

Figura 5. Materiais retirados



Fonte: Elaborado pelos autores.

### CONCLUSÃO

A aplicação do 5S promoveu avanços importantes no ambiente administrativo, elevando a organização, a padronização e o engajamento dos colaboradores. Os resultados atingiram os objetivos do projeto e demonstraram que o 5S é uma ferramenta eficaz para fortalecer a melhoria contínua, otimizar rotinas e sustentar práticas alinhadas ao ODS 12.

### AGRADECIMENTOS

Agradecimentos as professoras Evelyn Amanda de Abreu Lopes Ramos e Jéssica Silva, pela orientação e suporte no projeto. Assim a empresa Symrise Aromas e Fragrâncias