

IMPLEMENTAÇÃO DO SISTEMA FIFO ALIADO À METODOLOGIA 5S PARA ORGANIZAÇÃO DE ESTOQUES DE INSUMOS LABORATORIAIS

Giovanna Macedo Negoceki – RA 210371
Jaqueline Ramos Dos Santos – RA 211019

Kaylane Yamaoca Borlini – RA 210348
Rebeca Dantas Vieira – RA 210149

EVELYN AMANDA DE ABREU LOPES RAMOS

INTRODUÇÃO

A falta de organização e padronização dos estoques laboratoriais pode gerar vencimentos, desperdícios, retrabalhos e imobilização financeira. Métodos como FIFO e 5S contribuem para maior controle, segurança e eficiência. Este projeto teve como propósito implementar o FIFO aliado ao 5S para melhorar a organização, reduzir perdas e aumentar a rastreabilidade dos insumos do laboratório.

Figura 1. Condição inicial do armazenamento antes da implementação do FIFO



Fonte: Elaborado pelas autoras.

JUSTIFICATIVA

O laboratório apresentava itens vencidos, ausência de rotatividade, falta de identificação e inconsistência no controle visual. A implementação do FIFO e do 5S se justifica pela necessidade de reduzir perdas, padronizar o armazenamento e garantir a disponibilidade e rastreabilidade dos materiais.

OBJETIVOS e ODS

O projeto teve como objetivo implementar o FIFO e o 5S para organizar o estoque, reduzir perdas e melhorar a rastreabilidade dos insumos, alinhando-se ao ODS 12, com foco em uso eficiente e redução de desperdícios.

ORÇAMENTO

Tabela 1. Custos mínimos associados à padronização visual e implementação do FIFO e 5S.

Item	Quantidade	Custo unitário (R\$)	Custo total (R\$)
Etiquetas adesivas	1 pacote	8	8
Fitas coloridas	3 rolos	4	12
Impressões de identificação	10 páginas	0,2	2
Mão de obra (equipe interna)	—	—	0
Total estimado: R\$ 22,00			

Fonte: Elaborado pelas autoras.

RESULTADOS E VALIDAÇÃO

A aplicação do FIFO e do 5S melhorou a organização, eliminou perdas por vencimento e aumentou a rotatividade do estoque. O giro passou de 2,1 para 4,8 ciclos/ano e a idade média reduziu de 175 para 75 dias. O checklist mostrou evolução de “não conforme” para “conforme”, confirmando a eficácia das melhorias implementadas.

Figura 2. Condição final do armazenamento antes da implementação do FIFO

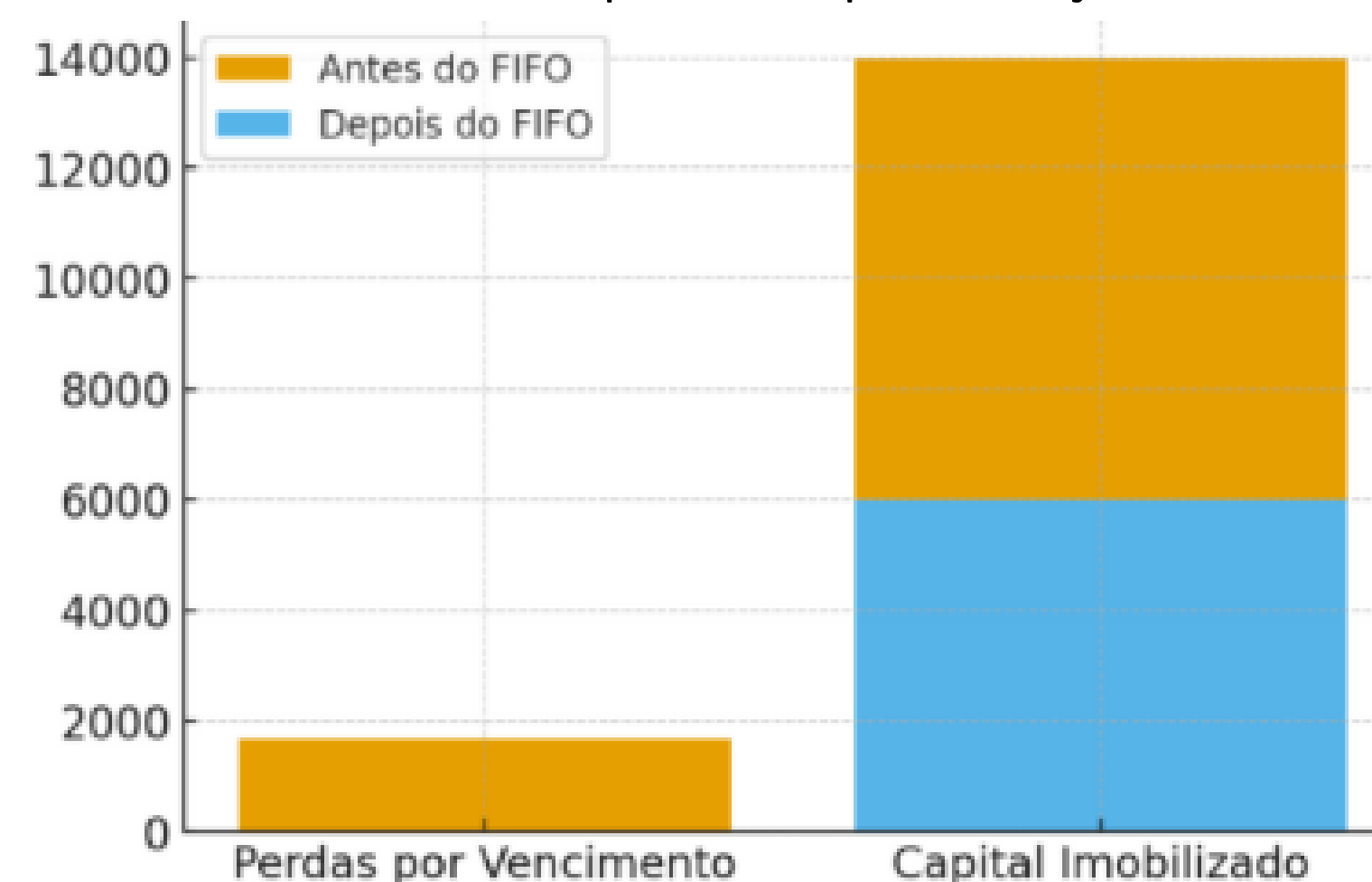


Fonte: Elaborado pelas autoras.

CONCLUSÃO

A implementação do FIFO aliado ao 5S aumentou a organização, eliminou perdas por vencimento e melhorou a rastreabilidade dos insumos. Os indicadores mostraram maior rotatividade do estoque, redução da idade média e menor capital imobilizado, comprovando que ações simples e de baixo custo podem gerar melhorias significativas no controle e na eficiência do laboratório.

Figura 3. Comparativo das perdas por vencimento e do capital imobilizado antes e depois da implementação do FIFO.



Fonte: Elaborado pelas autoras.

AGRADECIMENTOS

Agradecemos à FACENS pelo suporte e à Toyota pela oportunidade e estrutura fornecida.