

REORGANIZAÇÃO DO LAYOUT DO CHÃO DE FÁBRICA

Diego Lopes Feres - 210268
Gabriel Traversim R. F. da Silva - 210227
João Victor Rodrigues Braga - 211043

Victor Calixto Tasca - 210214

Professor Wilians Rizzo

INTRODUÇÃO

Com o eminente crescimento da empresa em seu ramo do ar comprimido, viu-se necessário a liberação de área em sua planta atual para a futura aquisição de um novo equipamento.

Levando em consideração, foi observado uma oportunidade de ampliação na área disponível e, também, na otimização dos processos e fluxos de matérias dentro da fábrica.

Sendo assim, foi proposto um novo layout visando uma organização mais enxuta e linear.

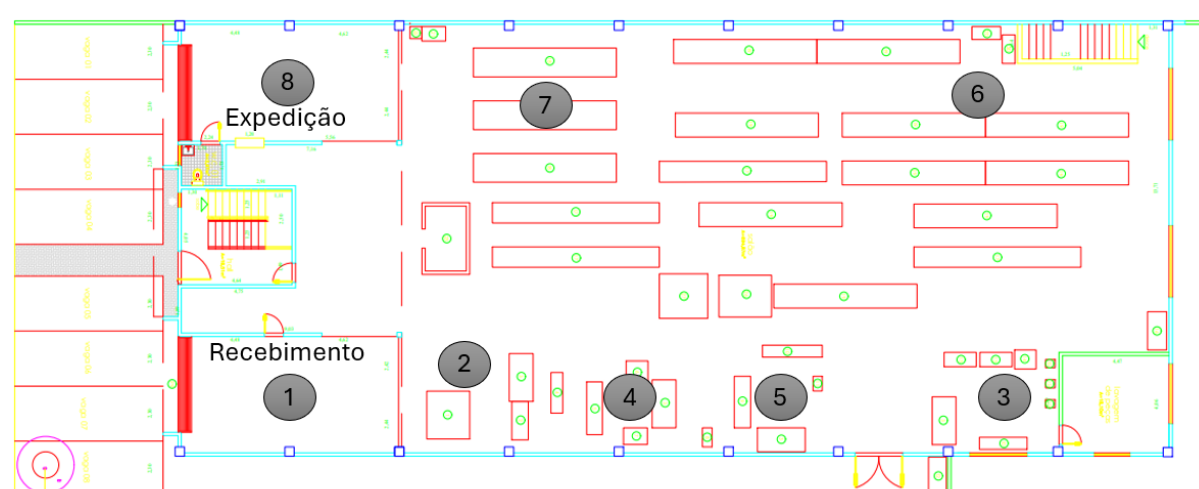


Figura 1. Layout atual da fábrica

Fonte: Elaborado pelos autores.

JUSTIFICATIVA

Falta de espaço na planta para adquirir uma nova máquina e excesso de movimentação de insumos.

OBJETIVOS e ODS

Aumentar o espaço disponível para futuras aquisições e otimizar a linha de produção através do incremento de um layout linear.

ORÇAMENTO

Levando em consideração o histórico de mudanças de layout da empresa, a mesma só tem gastos relacionados as horas trabalhadas de seus funcionários

Orçamento mudança de layout	
Quantidade funcionários	10
Valor homem-hora	R\$ 17,00
Horas diárias necessárias	8
Dias necessários	5
Valor total	R\$ 6.800,00

Tabela 1. Orçamento para implementação do novo layout.

Fonte: Elaborado pelos autores.

RESULTADOS E VALIDAÇÃO

Após profunda análise do processo de montagem dos separadores, principal produto da empresa, foi definido um layout linear que otimiza o fluxo de materiais e libera uma área de aproximadamente 94,90 m². Esta área liberada poderá ser utilizada para o posicionamento de um novo equipamento. Vale ressaltar que todas as alterações seguem um padrão de distanciamento entre máquinas e bancadas, respeitando assim, a segurança dos funcionários.

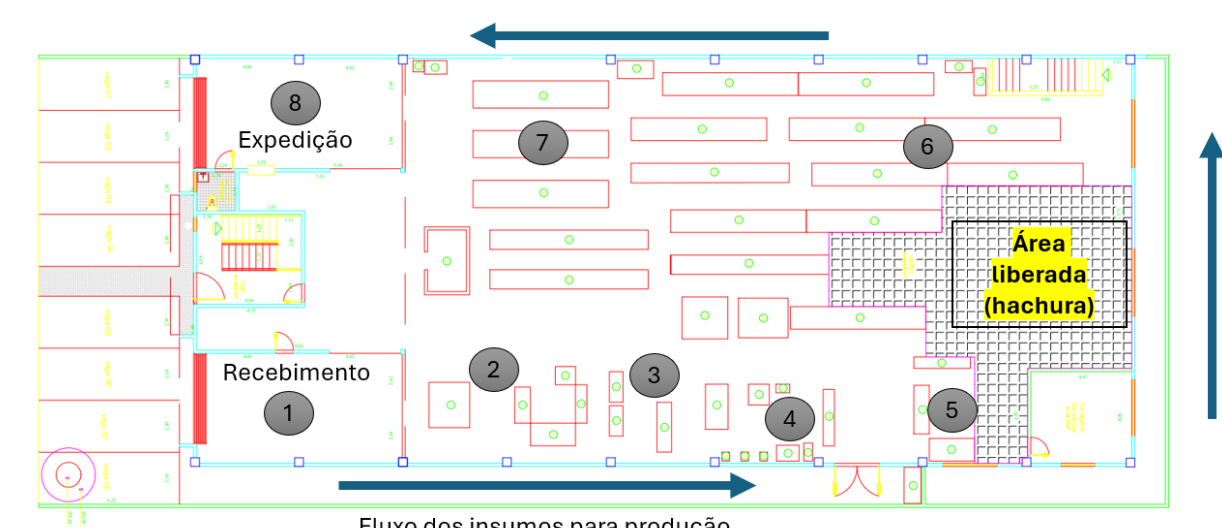


Figura 2. Layout proposto a empresa.

Fonte: Elaborado pelos autores.

CONCLUSÃO

Com o layout apresentado pelo grupo, a empresa contará com uma área considerável para futuros planos melhorias internas, assim sendo possível crescer de forma competitiva em seu ramo de atuação.

Além disso, haverá uma melhoria no processo, reduzindo movimentos desnecessários de funcionários e insumos. Minimizando os acidentes de trabalho e aumentando a produtividade da empresa.

O projeto deixa em aberto futuros estudos voltados para redução de máquinas, bancadas e estoques. Uma vez que foi proposto, inicialmente, apenas uma realocação dos ativos atuais da fábrica.

AGRADECIMENTOS

