

SISTEMAS DE SUPORTE À DECISÃO: MELHORIA DA GESTÃO DE ESTOQUE

Guilherme Coli RA: 222260
 João Vitor Pereira RA: 210988
 Maria Clara da Silva Nogueira RA: 211987

Maria Eduarda Ferreira RA: 223294
 Mariana Alves Cabral RA: 212089

Profª Evelyn Ramos e Profª Rosana Antônio

INTRODUÇÃO

A empresa Dacoli Alimentos enfrenta desafios significativos relacionados à centralização de informações e o controle de estoque. A solução desses problemas torna-se necessária para a prosperidade da empresa, visando uma melhor organização dos itens remanescentes no estoque e uma distribuição de tarefas adequada.

Figura 1. Área de estoque



Fonte: Dacoli Alimentos, 2024

JUSTIFICATIVA

Após as análises realizadas, foi possível identificar as principais oportunidades de melhoria presentes na empresa, e salientou-se a necessidade de uma gestão visual de estoque, de forma que se adequasse com os requisitos solicitados pelo cliente.

OBJETIVOS e ODS

Dentre os principais objetivos visa-se a análise na estrutura atual da empresa, a integração dos métodos de tomada de decisão no modelo atual de estoque, além de atingir os Objetivos 9 (Indústria, Inovação e Infraestrutura) e 12 (Consumo e Produção Consciente) de Desenvolvimento Sustentável da ONU.

ORÇAMENTO

Tabela 1. Análise de custos dos cargos oferecidos

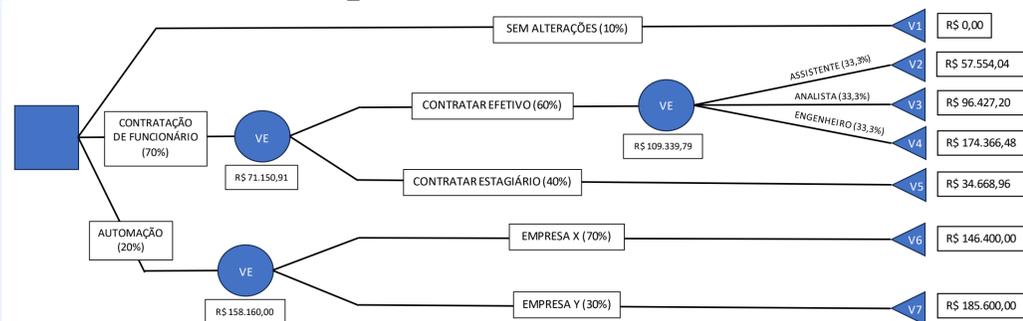
| MÃO-DE-OBRA | ASSISTENTE | ANALISTA | ENGENHEIRO | MÉDIA (MÊS) |
|-----------------|---------------------|---------------------|----------------------|---------------------|
| Salário | R\$ 2.405,00 | R\$ 4.417,00 | R\$ 8.451,00 | R\$ 5.091,00 |
| 13º Salário | R\$ 200,34 | R\$ 367,94 | R\$ 703,97 | R\$ 424,08 |
| Férias | R\$ 267,20 | R\$ 490,73 | R\$ 938,91 | R\$ 565,61 |
| INSS | R\$ 769,84 | R\$ 1.413,88 | R\$ 2.705,16 | R\$ 1.629,63 |
| FGTS | R\$ 229,80 | R\$ 422,05 | R\$ 807,51 | R\$ 486,46 |
| Convênio Médico | R\$ 220,00 | R\$ 220,00 | R\$ 220,00 | R\$ 220,00 |
| Vale Refeição | R\$ 440,00 | R\$ 440,00 | R\$ 440,00 | R\$ 440,00 |
| Vale Transporte | R\$ 264,00 | R\$ 264,00 | R\$ 264,00 | R\$ 264,00 |
| TOTAL | R\$ 4.796,17 | R\$ 8.035,60 | R\$ 14.530,54 | R\$ 9.120,77 |

Fonte: Elaborado pelos autores, 2024

RESULTADOS E VALIDAÇÃO

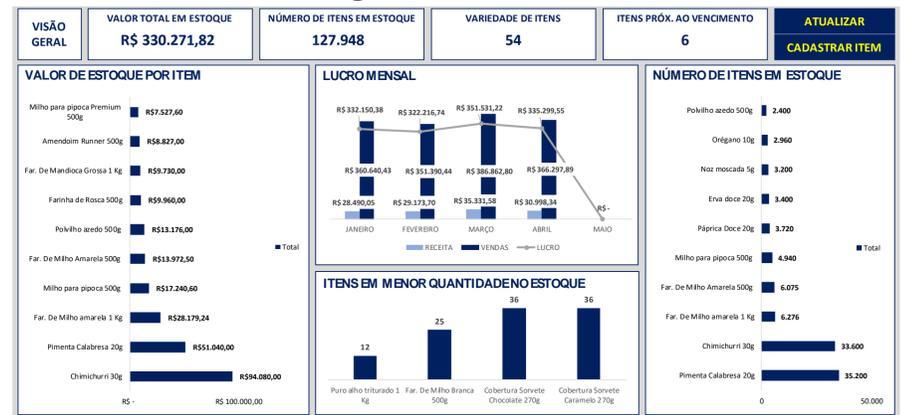
A partir da utilização da Árvore de Decisões, juntamente ao proprietário da empresa, fez-se possível a escolha mais adequada dentre as possibilidades e requisitos para melhoria. Dessa forma, foi implementado a utilização de um *Dashboard* de controle de estoque para que o funcionário contratado alimente constantemente a entrada e saída de itens, podendo também analisar os dados e propor melhorias dentro do processo.

Figura 2. Árvore de Decisões



Fonte: Elaborado pelos autores, 2024

Figura 3. Dashboard



Fonte: Elaborado pelos autores, 2024

CONCLUSÃO

Dessa forma, evidencia-se que o estudo elaborado contribuiu no desenvolvimento das melhorias propostas, o que se tornou benéfico para a empresa e para o proprietário. Além disso, explicita-se a possibilidade da implementação de futuros *upgrades*, com a finalidade de alcançar ainda mais benefícios, através da utilização de um *Software*, por exemplo.

AGRADECIMENTOS

Agradecemos, primeiramente, as Professoras Evelyn Ramos e Rosana Antônio por todo o apoio e auxílio durante a realização deste projeto; juntamente ao Centro Universitário Facens e à Empresa Dacoli Alimentos pela disponibilização de estruturas, informações e ferramentas.