

PROJETO RGARCIA LEGUMES

Amanda Braga – 155301
João Paulo Macedo – 237285
Quéren Hapuque Marques – 200610

Renan Pontes – 180996

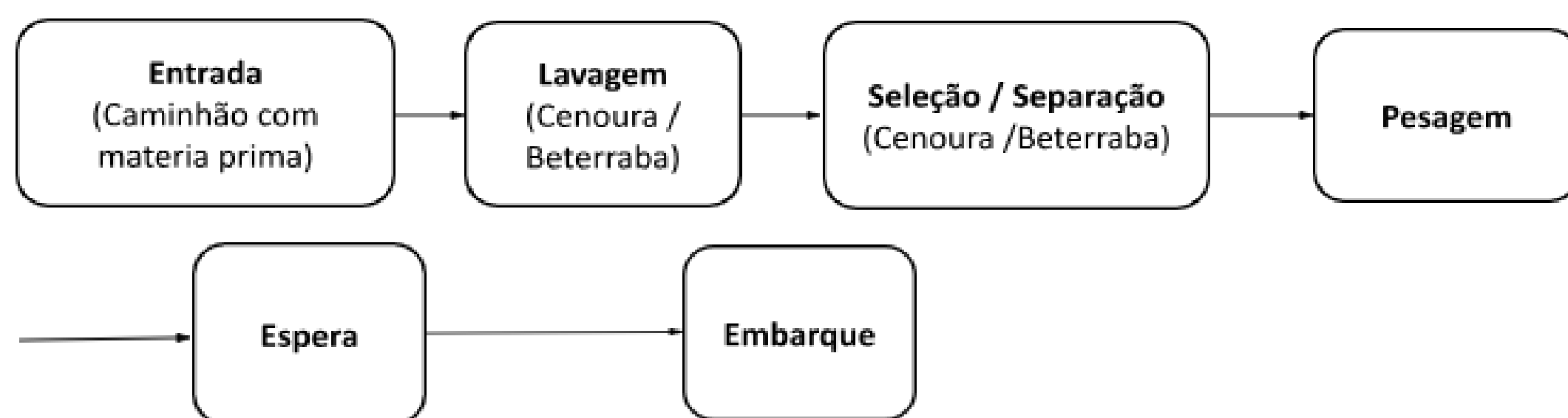
Professora: Evelyn de Abreu Lopes Rodrigues

INTRODUÇÃO

O projeto: O Trabalho foi realizado em parceria com Raimundo Garcia proprietário da empresa RGarcia Legumes do segmento alimentício. Foi utilizado simulação de processos para sugerir uma readequação no processo de separação de cenouras.

Melhoria: Foi sugerido que ao se iniciar o processo de seleção de vegetais também se iniciasse a etapa de pesagem

Figura 1. Fluxograma



Fonte: Elaborado pelos autores.

JUSTIFICATIVA

Esse tema foi escolhido por já haver um trabalho prévio sendo feito, o que facilitou o seu desenvolvimento. Ao longo do desenvolvimento do projeto podemos compartilhar experiências e adquirir conhecimentos valiosos de empreendedorismo.

OBJETIVOS

Meta principal: Reduzir os custos operacionais em 30%
Meta secundária: Dobrar a capacidade produtiva dos processos.

ORÇAMENTO

Foram necessários R\$ 830,00 de investimento para a realização deste trabalho.

Tabela 1. Investimentos.

Investimentos	
Banner	R\$ 60,00
Locomoção	R\$ 120,00
Software	R\$ 650,00

RESULTADOS E VALIDAÇÃO

Validamos os resultados através da comparação entre custos pré e pós melhoria. Utilizamos a simulação de processos (Pesquisa operacional) para comparar o calculo de MOD.

Tabela 2. Tabela de custos - as is

Área	Origem	Qty	Custo Unitário	Custo Total
Energia	Energia Elétrica	1	R\$ 1.933,00	R\$ 1.933,00
Operação	MOD Liderança	2	R\$ 3.000,00	R\$ 6.000,00
Operação	MOD Operacional	26	R\$ 2.300,00	R\$ 59.800,00
Embalagens	Saco	7502	R\$ 6,50	R\$ 48.763,00
	Papelão.	9070	R\$ 1,80	R\$ 16.326,00
	Caixa de Madeira	127	R\$ 5,00	R\$ 635,00
Total				R\$ 133.457,00

Fonte: Elaborado pelos autores.

Tabela 3. Tabela de custos - to be

Área	Origem	Qty	Custo Unitário	Custo Total
Energia	Energia Elétrica	1	R\$ 1.933,00	R\$ 1.933,00
Operação	MOD Liderança	1	R\$ 3.000,00	R\$ 3.000,00
Operação	MOD Operacional	13	R\$ 2.300,00	R\$ 29.900,00
Embalagens	Saco	7502	R\$ 6,50	R\$ 48.763,00
	Papelão.	9070	R\$ 1,80	R\$ 16.326,00
	Caixa de Madeira	127	R\$ 5,00	R\$ 635,00
Total				R\$ 100.557,00

Fonte: Elaborado pelos autores.

Tabela 4. Custos pré melhoria

Custo Anual	Custo Mensal
R\$ 1.601.484,00	R\$ 133.457,00

Fonte: Elaborado pelos autores.

Tabela 5. Redução de custos

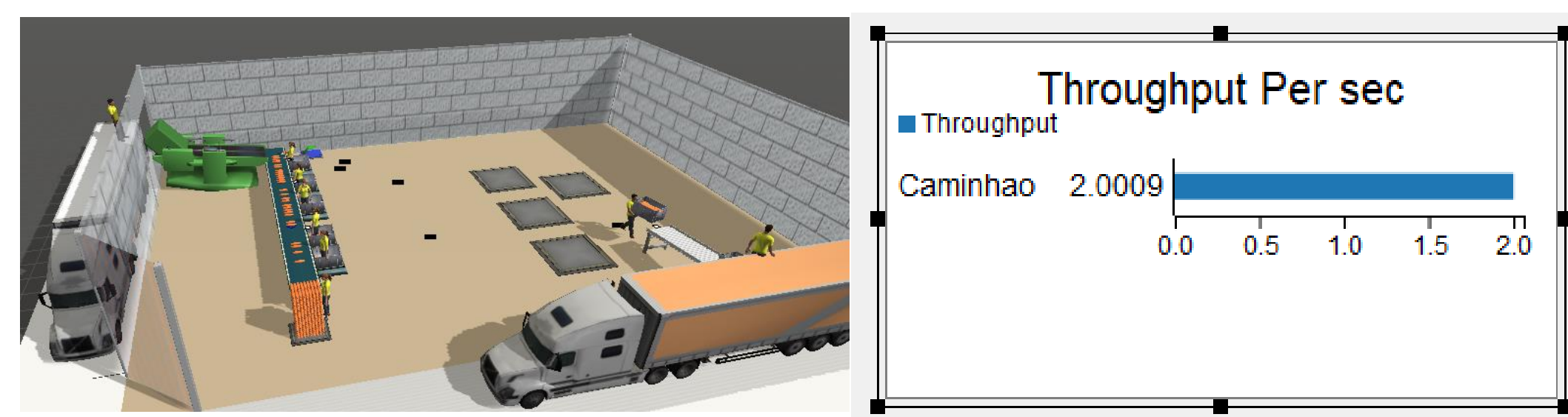
Redução Mensal	Redução Anual
R\$ 32.900,00	R\$ 394.800,00

Fonte: Elaborado pelos autores.

Tabela 6. Produtividade as is

Produção mensal	Horas Trabalhadas / dia	Dias trabalhados / mês	CPH	CPs
2.220.967	22	26	3882	1,07

Figura 2. Produtividade to be



CONCLUSÃO

Através de simulação de eventos discretos e readequação de processo foi possível alcançar 24,6% de redução de custos e aumento de 100% na capacidade produtiva da empresa. Reduzindo um turno de trabalho e, desta forma, 14 head counts. Além de uma redução de custo de 394 mil reais anuais.

AGRADECIMENTOS

Agradecemos imensamente à RGarcia Legumes por possibilitar essa parceria e compartilhar um pouco de sua história conosco.